

**Entrevista a Javier Zarzalejos: “Creo que todo cuerpo sea especial o general tiene que tener una vertebración interna. Los funcionarios no deberíamos ser simplemente sujetos pasivos de los políticos sino que debemos ser interlocutores firmes y constructivos de las reformas”.**



Javier Zarzalejos, Administrador Civil del Estado y actual Secretario General de FAES, ha respondido a las preguntas que desde la Asociación del Cuerpo Superior de Administradores Civiles del Estado le hemos formulado en torno a la Administración. Javier Zarzalejos nos analiza su etapa como secretario general de la Presidencia del Gobierno de José María Aznar y nos explica su idea sobre nuestro Cuerpo y su función pública.

## **Universidad de Deusto**

Estudí en la universidad de Deusto. Fue una gran experiencia universitaria en años complicados, eran los años de la transición política. Realmente me interesaba la administración, lo público y el conocimiento del Estado.

## **Ministerio de Asuntos Exteriores**

Mi primer destino fue el Ministerio de Asuntos Exteriores, lo que era antes el Consejo Hispa-norteamericano, que era el órgano conjunto encargado de la administración de los convenios con los EE.UU. Tenía varias patas, la más destacada era la de defensa. De ahí pasé a la Oficina de portavoz donde coincidí con algunos compañeros que tenían una trayectoria muy destacada y donde me especialicé de alguna manera en lo que era la comunicación oficial. Fueron años de mucho trabajo en los que la Administración española tuvo pruebas muy importantes. Recuerdo con especial cariño el esfuerzo que tuvimos que hacer para conseguir la Conferencia de Paz en Madrid y en el año 1992 la expo de Sevilla, las Olimpiadas en Barcelona y la designación de Madrid como la Capital de la Cultura. A partir de ahí tuve la oportunidad de vivir en el exterior una gran experiencia en la embajada española en Londres hasta que en el año 1996, José María Aznar me llamó para que me incorporara en su equipo como Secretario General de la Presidencia, y ahí empiezan ocho años de servicio público de una enorme intensidad.

## **Secretario General de la Presidencia**

Las personas que están en el entorno del presidente del Gobierno tienen que asumir responsabilidades en términos muy flexibles. Aparte de lo que dice el BOE sobre las competencias y sobre las estructuras orgánicas, nosotros nos considerábamos lo que realmente éramos: personas que estábamos en apoyo a la actividad política del Presidente del Gobierno. En esa función tuve la responsabilidad y el honor de recibir algunas encomiendas por parte del

presidente. Son unas responsabilidades de las que realmente, no digo que marquen la vida, pero, definen una buena parte de la trayectoria del servicio público que uno va acomodando.

### **Encuentro con ETA en Suiza**

Había dos temas por delimitar: uno es lo que se decía, es decir, ETA levanta la bandera blanca del *Pacto de estella*. Una pista de aterrizaje que ponen los partidos nacionalistas para que ETA deje de matar. Segundo aspecto: ETA ya solo está interesada por los presos. Eran los dos temas que había que verificar y, en los dos, la verificación fue clara. Por otra parte, nos tocó la verificación, el contacto exploratorio como se llamó en su momento. Fue clarificador, pero al mismo tiempo puso de manifiesto que en la medida en que no se iban a cumplir las exigencias políticas que ETA planteaba, ese alto al fuego iba a tener una duración limitada; como ocurrió.

### **¿Cómo se preparó la entrevista?**

Cuando se sume una responsabilidades de esa naturaleza hay que tener muy claro cuál es el mandato. En que terrenos no se tiene que mover, cuál es el objetivo de eso que a uno se le ha encomendado y saber que al otro lado de la mesa uno no tiene adversarios sino enemigos.

### **Riesgo de secuestro en Suiza**

Es una cosa que uno procura no estar pensando, pero cuando uno entra en cosas de estas naturalezas...

## **Política antiterrorista**

Se produjeron avances importantes desde el punto de vista de los datos, pero yo creo que el mayor logro de esos Gobiernos de las dos legislaturas fue un cambio cualitativo y crucial e irreversible, afortunadamente, para poder encarar la derrota del terrorismo. Fue un cambio cualitativo en tres terrenos: el salto que se produce en la cooperación internacional; el segundo lugar, el hecho de que la política anti terrorista girase en torno a un pacto de Estado, lo que permitió la ilegalización de las sucesivas marcas políticas de ETA; y en tercer lugar, la sensibilidad hacia las víctimas. No solo desde el punto de vista emotivo sino el reconocimiento de que las víctimas significaban nuestro gran referente moral, como una continua apelación a nuestro compromiso, un ejemplo movilizado de la sociedad, y es que las víctimas arrumbaron cualquier tentación de venganza en favor de su confianza en la Justicia.

## **Función pública y política**

Hay más peligro de que los políticos jueguen a funcionarios al hecho de que funcionarios jueguen a ser políticos. Yo siempre he sido un gran defensor de la profesionalidad de la Administración. Creo que es el gran instrumento de cualquier Gobierno, entendido lo de instrumento en el mejor sentido de la palabra. En ocho años de estar en los niveles más sensibles y al mismo tiempo más privilegiados de la política, nunca me he sentido decepcionado por la función pública. Tenemos una función pública profesional absolutamente de primera, y que, sin embargo, creo que no es suficientemente apreciada por los políticos. Además, yo creo que es muy importante que se mantenga como lo que es: como trascendente más allá de colores de gobierno, de cambios políticos porque ahí es donde radica el poder de las instituciones. Esa yo creo que es la gran aportación pública que ha hecho a España, a la institucionalización de su democracia y la que yo creo que debe seguir realizando.

## **Futuro ACE's**

Siempre hay espacio para mejorar y, por otra parte, el Estado cambia. Tenemos que abrirnos a la internacionalización en las nuevas técnicas de administración, tenemos que ser conscientes de la crisis se sale pero va a salir cambiada, va a ver una nueva filosofía que se va a imponer en relación con lo público. Los funcionarios no tenemos que ser visto como parte del problema sino como una parte muy importante de la solución.

## **Vertebración del Cuerpo**

Creo que todo cuerpo, sea especial o general, tiene que tener una vertebración interna. Los funcionarios no deberíamos ser simplemente sujetos pasivos de los políticos sino que debemos ser interlocutores firmes y constructivos de las reformas. En ese sentido es muy bueno la activación y fortalecimiento de todos aquellos mecanismos que permitan una mejor interlocución, una mejor presencia de los funcionarios en los ámbitos en los que son propios y, entre ellos, las asociaciones.

## **Puestos en exclusiva para los ACE's**

Yo creo que sí, en la medida en que alguien puede pensar que se reclama lo propio y encima uno come en plato ajeno. Creo que esa no es la situación, en todo caso se está produciendo a la inversa.

## **Secretario General de FAES**

Cuando terminamos nuestra etapa en Moncloa —y yo además cumpliendo como buen Administrador Civil, fui el último que salí—, el presidente en funciones, José María Aznar, me planteó la posibilidad de incorporarme en FAES como la fundación que él siempre había previsto volver a presidir después de dejar la presidencia para impulsar los estudios sociales. FAES es una fundación, un

laboratorio de ideas. Vinculado políticamente al PP, pero no orgánicamente. Mi misión es justamente la de realizar análisis, estudios, promover debates y editar publicaciones sobre un amplio espectro de asuntos, todos ellos con inclinación política y social.

## **Despedida**

Quiero felicitar por esta iniciativa y aprovechar para saludar a todos nuestros compañeros, afortunadamente dispersos por la Administración, porque es un trabajo importante y mucho más valorado de lo que se piensa.

*Nacido en Bilbao en 1960, Javier Zarzalejos es licenciado en Derecho por la Universidad de Deusto y pertenece al Cuerpo Superior de Administradores Civiles del Estado, en el que ingresó en 1984. En abril de 1996, en la primera Legislatura de José María Aznar, fue nombrado secretario general de la Presidencia del Gobierno, cargo que desempeñó durante los ocho años de Gobierno del líder popular. En su dilatada trayectoria en diferentes puestos de la Administración pública, ocupó diferentes cargos de responsabilidad, entre los que destacan la Secretaría Adjunta del Consejo Hispano-Norteamericano del Ministerio de Asuntos Exteriores, la Subdirección General de Difusión Informativa del Ministerio del Portavoz y la Consejería de Información en la Embajada de España en el Reino Unido. Actualmente es secretario general de FAES.*

*Entrevista realizada por José Porta.*