

**Ignacio García Magarzo: “Los ACES somos un cuerpo ejemplar. Llevamos adelante un servicio clave para la sociedad, con eficacia, naturalidad y, sobre todo, mucha sensatez”.**



Ignacio Garcia Magarzo ha respondido a las preguntas que desde la Asociación del Cuerpo Superior de Administradores Civiles del Estado le hemos formulado en torno a la Administración. A lo largo de la entrevista hemos podido aprender de un compañero con largos años de experiencia, que hace que sus consejos sean imprescindibles para mejorar nuestro Cuerpo.

**¿Qué le llevó a preparar una oposición e ingresar en la Función Pública? Si pudiera elegir de nuevo, ¿haría la misma elección?**

Repetiría, sin ninguna duda, mi elección de intentar- y, por suerte, conseguir- ingresar en el CSACE. Aunque llevo más de diez años en excedencia, me considero un servidor público y le debo muchísimo a la función pública. En su momento, busqué en ella un lugar en el que desarrollar mi vocación por el Derecho Público, pero muy pronto me di cuenta de que era mucho más. Era una forma de vivir mi profesión con unos valores con los que todavía me identifico totalmente.

**¿Cuáles son las características y valores que le llevaron a optar por este Cuerpo? ¿Cuáles considera que son exclusivas de este cuerpo que nos diferencian de otros? ¿Que considera que deberíamos cambiar o mejorar?**

Creo, con toda molestia, que los ACES somos un cuerpo ejemplar. Llevamos adelante un servicio clave para la sociedad, con eficacia, naturalidad y, sobre todo, mucha sensatez. Desde mi posición hoy, –defendiendo intereses privados- creo que donde hay un ACE con capacidad de influir existen muchísimas posibilidad de que el proceso de toma de decisiones por los poderes públicos sea coherente con el interés general. ¿Qué nos falta? Quizá hacer más consciente a la sociedad de lo importante para ella que es que la Administración funcione de forma profesional y de lo mucho que nosotros aportamos para que sea así.

**Somos un Cuerpo generalista especializado en estrategia, planificación y dirección. ¿En qué áreas recomendaría que fortaleciéramos nuestra formación?**

Creo que deberíamos profundizar en el conocimiento de los sectores económicos y de la estructura productiva de nuestro país. Nuestra capacidad técnica y de gestión debe servir para facilitar que los sectores que se relacionan con la Administración encuentran en ella un aliado para mejorar su productividad y su capacidad de crear riqueza. Pero para ello hay que conocer bien cómo funcionan. Esto es especialmente importante, en mi opinión en momentos de crisis como el que vivimos.

**¿Se arrepiente más de lo que “ha hecho” que de lo que “no ha hecho” en su carrera administrativa?**

Ahora que veo la Administración desde fuera creo que si volviera haría algunas cosas de otra manera, pero estoy muy orgulloso de lo que hice y, sobre todo, de lo que aprendí trabajando con otros compañeros. Mi conclusión tras veinte años de carrera a los “dos lados”: el ciudadano debe saber siempre que él es lo realmente importante de lo que hacemos.

**¿Qué recomendaría a las Promociones posteriores a la suya, a las más jóvenes que están en activo? ¿Qué virtudes y defectos considera que tenemos en nuestra labor como directivos públicos al servicio del ejecutivo?**

Simplemente, que mantengan siempre su vocación de servicio público, que es el motor de todo lo demás. Y que, todos los días, al fijar prioridades en su labor, pongan al ciudadano, al empresario, al trabajador, al agricultor... por delante de las demás cosas que nos ocupan.

**¿Qué piensa que demandan los políticos de los ACES? ¿Cree que echan algo en falta?. En caso afirmativo ¿Esa competencia se debiera aprender en la preparación de la oposición? ¿en el INAP? ¿en el desempeño profesional?**

Creo que los políticos tiene la enorme suerte de contar con ACES muy cerca, no solo para ayudarles a tomar decisiones y ejecutarlas si no para evitar que cometa errores, algunos graves. Insisto en que los ACES deberían también ser expertos en los sectores económicos a los que sirven. Muchos ya lo son, por su preparación y experiencia, pero la formación de los nuevos miembros, debería tener en cuenta algo más ese conocimiento de la realidad económica y social a la que servimos, porque es muy cambiante.

### **¿Que le animo a dar el salto a la empresa privada?**

Tratar de trasladar al ámbito privado los valores de servicio público que yo vivo y, de paso, desarrollar y adquirir nuevas capacidades profesionales. Por suerte, también está siendo una experiencia apasionante, de la que me siento orgulloso.

### **Pasamos a su experiencia en el sector privado ¿Qué le ha enseñado la experiencia administrativa que le haya servido en su ejercicio profesional en la empresa privada que no tengan otros profesionales del sector privado?. En otras palabras ¿Qué valor añadido aporta un ACE?**

Creo que el perfil de un ACE es muy adecuado para el mundo privado. En primer lugar, por el gran conocimiento de la Administración, que en el sector privado es muy valioso. Y, en mi opinión, nuestras capacidades directivas son perfectamente homologables con las del sector privado. A partir de ahí, el campo de los ACES es enorme y, casi siempre, inexplorado.

### **En la empresa privada y sin las mismas ataduras de carácter presupuestario, legal, de contratación... ¿se trabaja con más libertad? ¿se trabaja mejor? ¿Echa algo de menos de la A.P?**

En mi opinión, la principal diferencia entre el sector privado y la Administración es la absoluta orientación a resultados del primero. En el sector privado no existe, como en la Administración, el legítimo orgullo por el trabajo bien hecho...si no se consigue el objetivo. Por eso resulta al principio tan duro, pero luego te acostumbras.

### **¿Considera que su formación como funcionario ha contribuido a un mejor desempeño de sus responsabilidades en el sector privado? En caso afirmativo, ¿En qué medida y de qué forma aporta un ACE valor añadido respecto a otros cuerpos de funcionarios?**

Sin duda. Yo soy, ante todo, un ACE y la horizontalidad, la capacidad de pasar de lo técnico a lo político y viceversa, y las habilidades directivas de un ACE, son lo principal que yo apporto al sector privado. Y, por suerte, en mi caso se valora.

**De su carrera profesional ¿qué destacaría como un logro del que se siente especialmente orgulloso? ¿Hay algo que le hubiera gustado hacer y no tuvo ocasión para ello? ¿Ha habido algún momento de su carrera que le haya resultado especialmente duro? ¿Aprendió algo de esa situación?**

Todos pasamos por momentos difíciles, como parte de nuestra formación. Afortunadamente, son los que más nos enseñan y, con el tiempo, aprendes a valorarlos mucho. Y de lo que estoy particularmente orgulloso es de haber podido formar equipos dentro de la Administración de compañeros muy brillantes que, con el tiempo, han demostrado lo que valían.

**¿Cómo describiría su paso por la AGE? ¿Habría una frase que resumiera su experiencia?**

El orgullo de compartir los valores del servicio público con personas con las que me identifico plenamente y la satisfacción de trabajar a un gran nivel, aunque no siempre entendido. Por todo ello, no tengo más que el agradecimiento para mi experiencia en la Administración

**Si tuviera que destacar la ejemplaridad de algún compañero del Cuerpo por su actuación brillante y útil para la sociedad ¿qué destacaría y porque?**

Sin duda, la de los cientos de Subdirectores Generales que, con lealtad, eficacia y discreción hacen que la persiana de la Administración se pueda abrir todos los días, consiguen mejoras importantes -muchas veces calladas- y evitan grandes errores. Son, además, los más generosos a la hora de compartir con los demás lo que saben.

**Haciendo balance ahora que nuestro Cuerpo cumple 50 años. De los problemas más destacados de la AGE y de la Función Pública en España, ¿Cómo cree que podrían los ACEs contribuir a abordarlos?**

Creo que los ACES deben representar la voz de los funcionarios profesionales en un momento de desprestigio grave de la política. Y la sociedad debe conocer que esa profesionalidad de la Administración es esencial para su bienestar y su libertad.

**¿Hay algún tema adicional que considere oportuno poner de manifiesto a la Asociación del Cuerpo?**

Mi agradecimiento y apoyo por su labor y mi orgullo, después de 20 años, de formar parte de este Cuerpo.

*Ignacio García Magarzo es, desde julio de 2003, Director General de la Asociación Española de Distribuidores, Autoservicios y Supermercados (ASEDAS), organización que agrupa a las principales empresas españolas de este formato que, juntas, poseen más de diez millones de metros cuadrados de superficie comercial dedicada a la alimentación. La Junta Directiva de ASEDAS está formada por empresas como Ahorramás, Alimerka, El Árbol, Consúm, Covirán, Euromadi, Supermercados Froiz, Gadisa, Condis, Grupo IFA, Masymas, Uvesco, Mercadona, DIA, Miquel Alimentació, Cash Barea, Musgrave, Spar y Supersol.*

*Licenciado en Derecho por la Universidad Autónoma de Madrid en 1.991, en 1.993 ingresó en el Cuerpo Superior de Administradores Civiles del Estado, en el que está en excedencia. Durante su etapa de diez años en la Administración Pública desempeñó, entre otros destinos los de jefe de gabinete técnico y subdirector general en los ministerios de Agricultura, Industria y Ciencia y Tecnología.*

*En el ámbito académico, ha sido miembro del patronato de la EOI, y actualmente es profesor del Centro de Estudios Económicos y Comerciales (CECO), vinculado al ICEX, además de impartir cursos y conferencias en distintas universidades y escuelas de negocios. Es autor de numerosos artículos y estudios sobre el sector comercial. Finalmente, como representante del sector en las organizaciones empresariales, es miembro del Consejo Ejecutivo de Eurocommerce—en el ámbito comunitario- y de la CEOE. Nació en Madrid en 1.967, está casado con Eva Hernando (CSACE) y es padre de dos hijos.*

*Entrevista realizada por Patricia de las Morenas.*