

Rafael González-Gallarza Morales: “Mi vocación nació a raíz de un Seminario con García de Enterría en el que aprendí el tipo de Administración Pública que debe conseguir un Estado Moderno... ya ingresado en el Cuerpo y con cierta experiencia internacional participé del gran empuje a la modernización administrativa desde el INAP y de afianzar las relaciones con I,ENA francesa”.



(Rafael González-Gallarza Morales es el primero empezando por la izquierda)

Rafael González-Gallarza Morales ha respondido a las preguntas que desde la Asociación del Cuerpo Superior de Administradores Civiles del Estado le hemos formulado en torno a la Administración. A lo largo de la entrevista hemos podido aprender de un compañero con largos años de experiencia, que hace que sus consejos sean imprescindibles para mejorar nuestro Cuerpo.

En la entrevista que en el mes de mayo le realizó José Porta, Rafael recordaba sus años en la prestigiosa Facultad de Derecho de los años 50,s de la Universidad Complutense de Madrid, en donde destaca su aprendizaje con personalidades del mundo jurídico como D. Federico de Castro , en lo privado y D. Luis Jordana de Pozas y D. Eduardo García de Enterría, en lo público.

Precisamente en un Seminario con D. Eduardo sobre la Función Pública Superior, en el que percibió lo que un Estado Moderno tiene que conseguir, despertó su vocación por el servicio público civil, y decidió optar por nuestro Cuerpo sin seguir la tradición familiar, de carácter militar.

Aprobó las oposiciones a TAC, como se decía entonces, y en seguida pasó a desarrollar su carrera en entornos internacionales.

De su primer destino internacional, en Tánger, que entonces conservaba el estilo de vida de ciudad internacional y avanzada a su tiempo, habla de aspectos muy actuales pero que fueron pioneros entonces como el enriquecedor intercambio de experiencias entre los países africanos, el acercamiento que hizo al mundo sefardí, de la riqueza de oferta de confesiones religiosas (judía, anglicana, católica y protestante).

Esa experiencia le sirvió para dar el salto a París, siendo llamado para trabajar en la OCDE, en el Centro de Desarrollo, Documentación y Publicaciones, en un entorno de entendimiento, aún más intercultural.

Su retorno a España a mediados de los 70,s y concretamente al INAP en el Ministerio de la Presidencia, cuya única sede entonces estaba en Alcalá de Henares, le llevó a participar del gran empuje a la modernización administrativa , junto con otros compañeros , como Miguel Arroyo. Entonces entabló contacto especialmente con I,ENA francesa, Escuela Administrativa de élite, de cuyas fuentes bebería nuestro Cuerpo.

Después ocuparía responsabilidades en el Ministerio del Interior y de Educación, como Comisario (antiguos Subdirectores) de Patrimonio Histórico.

El Ministro Landelino Lavilla y el Subsecretario Juan Antonio Ortega y Diaz-Ambrona le llamaron entonces para ser Secretario General Técnico del Ministerio de Justicia.

De esa época destaca dos acontecimientos y tres personas:

Un hecho trágico, el terrible asesinato de Jesús Haddad , por el GRAPO. Aprovecha la ocasión para ensalzar la figura tanto de Haddad, por su valentía y profesionalidad, como del entonces Presidente del Gobierno, Adolfo Suárez, con quien coincidió en el hospital por aquel motivo, cuyas virtudes humanas y políticas le hicieron empatizar y hacerse cargo en seguida de la situación.

También recuerda en este punto la loable labor que entonces haría la UCD para nuestro país, en la regeneración democrática.

Otro hito técnico, la consecución de la Unidad del Poder Judicial a través del Tribunal Supremo en el Título VI de la Constitución Española , resistiendo así a las presiones de Cataluña y País Vasco, que reclamaban para sí , competencias judiciales.

Como Secretario General Técnico de Presidencia destaca el montaje del sistema de elaboración de las disposiciones de carácter general desde el Secretariado del Gobierno, a cuyo frente se encontraba nuestro compañero, Eduardo Gorrochategui, cuya cultura enciclopédica y capacidad de trabajo alaba y admira Rafael.

Como miembro del equipo de Gorrochategui contribuiría a configurar todo el engranaje de funcionamiento de deliberación y aprobación de normas por el Consejo de Ministros y al diseño de su soporte electrónico.

Dicho engranaje basado en el trabajo presentado por las Secretarías Generales Técnicas, como modelo de sistematización por rango de las normas sería adoptado tanto por el PSOE en el 82 como por Gobiernos posteriores, en su esencia, hasta nuestros días y constituye aún hoy una especificidad de la Administración Pública Española y un referente, que no se ha dado en otros países de nuestro entorno y que siempre ha causado curiosidad por parte de colegas internacionales.

A partir de 1985 se incorporó a responsabilidades en el mundo del sector privado, para lo que reconoce, siempre le sirvió su formación de TAC y su visión de conjunto de una realidad pública y su relación con la privada.

Nunca ha perdido su interés y contacto con el Cuerpo, por motivos de amistad y familiares.

Rafael González-Gallarza estudió Derecho en la Universidad Complutense de Madrid e ingresó en el Cuerpo Técnico de Administración Civil del Estado en 1963, siendo el número 1 de la Promoción II. Ha tenido una carrera administrativa muy variada durante 20 años, tanto en el ámbito nacional como en el internacional y posteriormente, una dilatada carrera empresarial de más de 25 años, durante los cuales no perdió el contacto con sus compañeros y amigos del Cuerpo, con los que aún se reúne en amenas tertulias de domingo.... Está casado, tiene cuatro hijos y diez nietos. En los años 70,s trabajó para dos Organismos Internacionales sucesivamente, acostumbrado a entornos multiculturales:

-Primero para la UNESCO en Tánger, concretamente en el Centro Africano de Formación Administrativa para el Desarrollo.

-Después, para la OCDE, en París, en el Centro de Desarrollo y Documentación.

Ya en España, a finales de los 70,s, ocupó puestos de gran responsabilidad, entre los que destacan:

-En el INAP, ocupándose principalmente de las Relaciones Internacionales, en la Secretaría General Técnica de Interior y en la D.G. de Patrimonio Histórico.

En los años 80,s y durante la Transición Democrática ocupó altos cargos como el de Secretario General Técnico de Justicia y de Presidencia. Ha sido Presidente del Tribunal de oposiciones al Cuerpo Superior de Administradores Civiles del Estado en varias convocatorias. A partir de mediados de los años 80,s y por motivos familiares, tuvo que dejar el sector público para incorporarse al sector empresarial donde hasta 2012, en que se jubiló, ocupó cargos como el de Presidente de Larios,

*miembro del Consejo de Endesa, miembro del Consejo de Pernod Ricard,
Presidente del periódico “ Sur” de Málaga , etc.*

Entrevista realizada por José Porta.